



# opleiding 'De uitvoerder ontlast'

## De opleiding

Voor uitvoerders is de wereld al jaren complexer aan het worden. Afstemmen met de werkvoorbereiding, afstemmen met opdrachtgevers en onderaannemers, een toenemende ARBO-regelgeving en VCA-voorschriften en ook nog de eigen bouwplaatsmedewerkers instructies geven. De uitvoerder is hiermee de spin in het web op de bouwplaats. En vaak is hij in die rol een groot deel van zijn tijd brandjes aan het blussen: wanneer werktekeningen niet kloppen, bij verkeerd geleverde materialen, als onderaannemers afspraken niet nakomen en als vragen beantwoord moeten worden van bouwplaatsmedewerkers. Hierdoor is er weinig tijd om vooruit te kijken en bezig te zijn met het zoeken naar manieren om zo efficiënt mogelijk te werken. Door alle problemen en vragen die op de uitvoerder afkomen lijkt de uitvoerder soms meer op een vlieg in het web dan een spin in het web.

Het gevolg hiervan is dat de bouwplaatsmedewerkers nauwelijks geïnformeerd worden over het bouwproces. De verkregen opdrachten zijn vaak ad hoc klussen voor de korte termijn: 'doe dit' en 'doe dat'. Er wordt van bouwplaatsmedewerkers nauwelijks verwacht dat ze meedenken en initiatief tonen. Door de huidige manier van organiseren worden de kwaliteiten van bouwplaatsmedewerkers niet optimaal benut.

## Inhoud opleiding

Met deze 'hands on' opleiding wordt uitvoerders praktische handvatten geboden om medewerkers te betrekken bij het bouwproces. Hierdoor neemt de zelfstandigheid en daarmee het verantwoordelijkheidsgevoel van de bouwplaatsmedewerkers toe. De uitvoerder hoeft minder bezig te zijn met het oplossen van kleine problemen en het geven van instructies. Bovendien hoeft de uitvoerder zich ook niet langer als enige verantwoordelijk te voelen voor de voortgang van het bouwproces. Het mes snijdt aan twee kanten: beter verloop van het proces en minder druk op de uitvoerder: "de uitvoerder wordt ontlast".

In de opleiding wordt antwoord gegeven op de volgende vragen:

- Waarom de uitvoerder ontlasten?
- Willen bouwplaatsmedewerkers wel betrokken worden?
- Hoe informeer ik bouwplaatsmedewerkers?
- Hoe kan ik de samenwerking stimuleren?
- Wat zijn de factoren die betrokkenheid bevorderen?
- Hoe kunnen resultaten worden teruggekoppeld?
- Hoe gaan uitvoerders in andere organisaties hiermee om?

## Doelgroep

Deze opleiding is bedoeld voor uitvoerders die leidinggeven op zowel kleinere als grotere bouwplaatsen. Voor een goed effect is het vaak wenselijk dat ook degene die in het bedrijf nauw samenwerken met de uitvoerders (bijv. een projectleider, hoofd uitvoering of bedrijfsleider) meedoen. De opleiding wordt incompany gegeven en kan op maat worden gemaakt.

## Resultaat

Na het volgen van deze opleiding:

- kunnen uitvoerders op een effectieve manier een kick off te houden;
- weten uitvoerders hoe ze d.m.v. een taakplan de zelfstandigheid van bouwplaatsmedewerkers kunnen vergroten;
- zijn uitvoerders in staat om de voor hun bouwplaats relevante resultaten terug te koppelen aan de bouwplaatsmedewerkers;

## Opbouw en werkwijze

De opleiding is opgebouwd uit twee losse dagen zodat tussentijds met de behandelde stof aan de slag kan worden gegaan. Elke bijeenkomst heeft een duidelijk eigen thema. De eerste dag staat 'door meer informeren minder bijsturen' centraal en de tweede dag 'mensen mede eigenaar maken'. Er wordt afwisselend gewerkt met korte inleidingen en kleinere werkgroepjes. Telkens staan de ervaringen uit de eigen praktijk van de deelnemers centraal.

Interesse? Neem contact met ons op



“ ”

## Citaten van deelnemers

- Eindelijk eens een opleiding waarbij ik me niet afvroeg wat ik kwam doen'.
- 'Ik ben er gelijk de volgende dag mee aan de slag gegaan'.
- 'De bouwplaatsmedewerkers worden steeds zelfstandiger; in plaats van allerlei vraagjes aan mij te stellen wordt er meer onderling afgestemd en aangestuurd'.
- 'Door de resultaten terug te koppelen is de planning niet langer mijn verantwoordelijkheid maar onze gezamenlijke verantwoordelijkheid'.
- 'Het werkt echt!'

Deelnemende organisaties van afgelopen jaren:

Aan de Stegge, Roosendaal

Hakfoort, Uft

Hillen & Roosen, Amsterdam

Kuijpers Aannemingsbedrijf, Heteren

Van Beek Bestratingen Infragroep, Etten Leur

ST-Groep

Industrieweg 12 5262 GJ Vught

073 5112401

info@st-groep.nl

www.st-groep.nl

